

3社合同**緊急**提言セミナー

不確実性を競争力に変える マネジメント力強化への提言

企業価値は**リストラ**だけでは**回復しない!**

オペレーションの改善成果を利益向上に結びつけ、
営業利益4倍、株価6倍を果たした**経営改革**とは!?

2009.07.15 (水)

13:30 ~ 17:00

八重洲ファースト フィナンシャルビル
ベルサール八重洲会議室

参加費 5,000円 (税込)

主 催

ゴール・システム・コンサルティング株式会社

ACEコンサルティング株式会社

ジェイ・フェニックス・リサーチ株式会社



ACCOUNTABILITY
COMPLIANCE
ENHANCEMENT



リーマンショックで露呈した日本企業の 根本的問題点に対する処方箋の提示

需要回復後の確実な企業価値創造を目指して

リーマンショックは、輸出依存型の日本経済に対して先進国の中でも特に大きなダメージを与え、日本の株価下落は先進主要国の中で、その直後において最も大きな数字を記録しました。多くの企業は毀損しつつある企業価値を回復させるためにリストラを実施し、眼前の損失軽減、利益確保に東奔西走しています。

もちろん経営上のリスクを軽減することが、企業経営にとってきわめて重要な課題であることは論を持ちません。しかしながら、企業は現時点での経営リスクの軽減を求められる一方で、継続的な成長も求められています。したがって、企業価値を継続的に向上していくためには、リスクを軽減するリストラだけでは不十分と言わざるを得ません。リスク削減と同時に新たな価値の創造、つまり企業を安定的に成長させる戦略が不可欠となるのです。

本セミナーでは、リーマンショック以降日本企業が抱えている構造的な問題を解説し、克服すべき課題を明らかにします。その上で、さまざまな経営上のリスクに対処し（ダウンサイドリスクの低減）、中期的な成長戦略（アップサイドポテンシャルの向上）を同時に実現する経営改革手法TOC（制約条件の理論）の概要について事例を交えてご紹介します。また、TOCによる経営改革を実施する際のリスクへの対処方法や、改革の成果をどのように企業価値創造という具体策に落とし込んでいくかという方法論を解説します。

セミナー概要

日時	2009年7月15日（水）13:30～17:00（13:00受付開始）
場所	ベルサール八重洲会議室 東京都中央区八重洲1-3-7 八重洲ファースト フィナンシャルビル
参加費	一人5,000円（税込）（当日受付にてお支払ください）
定員	50名（定員に達し次第、締め切らせていただきます）
対象者	上場もしくは上場を予定している企業の経営企画、広報、IR、財務担当の役員及び責任者の方々 ※コンサルタント等同業者の方のご参加はご遠慮ください

プログラム

13:30 >>> 13:35	13:35 >>> 14:10 講演①	14:10 >>> 14:45 講演②	14:45 ↓ ↓ ↓ 14:55 休憩
開会挨拶	北米・欧州・日本の3極大企業の長期四半期財務分析から見た日本企業の問題点の本質	継続的に事業リスクを最小にし、企業価値を向上する方法論 — TOC制約条件の理論 —	
ゴール・システム・コンサルティング 代表取締役社長 村上 悟	ジェイ・フェニックス・リサーチ 代表取締役社長 宮下 修	ゴール・システム・コンサルティング 代表取締役社長 村上 悟	
14:55 >>> 15:30 講演③	15:30 >>> 16:05 講演④	16:05 >>> 16:30 講演⑤	16:30 ↓ ↓ ↓ 17:00 質疑応答
TOC(Theory of Constrains) 制約条件の理論実践導入事例 一日立ツール株式会社の経験と示唆	コーポレートブランド経営を軸とした企業価値向上戦略	競争力強化につながる不確実性マネジメント力の企業価値向上メカニズム	
ゴール・システム・コンサルティング 代表取締役社長 村上 悟	A C Eコンサルティング エグゼクティブ・アドバイザー 白井 邦芳	ジェイ・フェニックス・リサーチ 代表取締役社長 宮下 修	

スタッフメンバーの日米の大手証券会社での調査分析業務、財務アドバイス経験を活かし、独立した証券アナリストの視点で企業価値創造プロセスを分析し、問題点、改善点を踏まえたうえで企業の経営戦略立案を支援します。同時に投資家に対して企業価値の理解を促すためにIR活動をサポートいたします。

代表取締役社長 宮下 修 講師：講演①⑤

CFA協会認定証券アナリスト

1989年早稲田大学政治経済学部卒業、野村総合研究所入社。金融機関戦略、金融イノベーション等の調査に従事。1993年社内留学生としてシティー大学ビジネススクールにてMBA(ファイナンス)取得、1994年ドイツコンスタンツ大学経済統計学部にて修士号取得(Lizentiat)、1999年スターンシュワート東京支店入社。日本人初のEVAコンサルタントとして、EVA(経済付加価値)経営システム導入プロジェクトに従事。2001年メリルリンチ証券会社入社。投資銀行部門にて、M&A、株式引受、財務アドバイザー業務、格付けアドバイス、IRコンサルティング業務等に従事。2004年AIGコーポレート・ソリューションズ・インクに入社。証券訴訟および、M&Aに起因するリスクに対するリスクマネジメント商品の開発、マーケティングに従事。2005年ジェイ・フェニックス・リサーチ株式会社取締役パートナー就任。上場企業、未公開企業の事業戦略、企業価値向上に対して、証券アナリストの視点からこれまで十数社をコンサルティング。2009年より現職。

お問合せは… ジェイ・フェニックス・リサーチ株式会社 105-0003 東京都港区西新橋1-2-9 日比谷セントラルビル14F

TEL 03-5532-7647 HP <http://www.j-phoenix.com/> 担当 板倉



ゴール・システム・コンサルティング株式会社

TOC理論について日本で初めて実践・普及に取り組んだ代表取締役 村上と常務取締役 石田が2002年に創業。日本におけるTOC理論の実践において豊富な実績を誇ります。私たちの使命は、TOCをベースにした現実的な問題解決策を提供し、お客様に短期間で、現実のビジネス上の利益を得て頂く事です。私たちのソリューションは、どのような産業・業種にも適用可能であり、お客様の戦略的な目的を達成するための継続的改善プロセス(POOGI)をサポートいたします。

代表取締役社長 村上 悟 講師：講演②③

日本TOC推進協議会 理事長 / 法政大学工学部 非常勤講師

1959年生まれ。大手製造業にて経理、原価計算を担当。社団法人日本能率協会を経て株式会社日本能率協会マネジメントセンターTOC推進部チーフコンサルタント。2002年9月より現職。2006年に国際ショナル・プロダクション・リサーチジャーナルに発表された論文「日本産業におけるTOCの適用一日立ツールの事例」は同年のTOC世界大会でE・ゴールドラット博士より大絶賛を受ける。世界でもトップクラスの実績と実力を持つTOCコンサルタント。著書『TOC入門』『在庫が減る！利益が上がる！会社が変わる！』『儲かる会社モノづくり マーケティング 売るしくみ』その他多数。

お問合せは… ゴール・システム・コンサルティング株式会社 101-0047 東京都千代田区内神田1-2-15 第三亀田ビル2F

TEL 03-5282-2480 HP <http://www.goal-consulting.com/> 担当 栗山



ACEコンサルティング株式会社

企業が抱える重要な課題である、「アカウントビリティ (Accountability)」ならびに「コンプライアンス (Compliance)」の強化「エンハンスメント (Enhancement)」を支援することにより、企業の社会的価値の向上に寄与し、結果として、社会の発展に貢献します。当社は、それぞれのイニシャルをとり、「ACEコンサルティング」と命名いたしました。またACEには、『最高のもの・練達の士』といった意味もあります。経験豊かなプロフェッショナルが力を集結し、OnlyOne企業として私どものミッションを遂行してまいります。

エグゼグティブ・アドバイザー 白井 邦芳 講師：講演④

早稲田大学教育学部卒業。1981年、AIU保険会社に入社。その後、数度の米国研修・滞在を経て、企業不祥事、役員訴訟、異物混入、情報漏えい、テロ等の危機管理コンサルティングに多数関わる。2003年AIGリスクコンサルティング首席コンサルタント、2008年AIGコーポレートソリューションズ常務執行役員。現在、ACEコンサルティング Executive Advisor。これまでに手がけた事例は2300件以上。その分野は、危機管理、リスクマネジメント、コンプライアンス、内部統制、事業継続、企業再生、企業価値向上、ワークライフバランスなどの専門家として広い範囲で活躍の場を広げている。業種についても上場企業を中心に、銀行、保険、消費者金融、証券、製薬、建築、食品、派遣、製造、商社、IT、サービス、鉄道、ホテル、旅行、印刷、介護、通販など多岐にわたる。

お問合せは… ACEコンサルティング株式会社 102-0083 東京都千代田区麹町2丁目4番地 麹町鶴屋八幡ビル9F

TEL 03-6268-9030 HP <http://www.acec.co.jp/> 担当 渡邊・白井

3社合同緊急提言セミナー
不確実性を競争力に変えるマネジメント力強化への提言

2009/7/15 (水) 13:30 ~ 17:00 ベルサール八重洲会議室

FAXお申し込み用紙

ゴール・システム・コンサルティング株式会社 行
FAX送信先:03-5282-2417

申込日: 年 月 日

【参加申込書】	
貴社名	
業種	
フリガナ	
お名前	
所属部署名	
お役職名	
ご住所	〒
TEL/FAX	TEL () /FAX ()
E-mail	
※参加費 5000 円は当日受付にてお支払ください。 【領収証】 <input type="checkbox"/> 必要 <input type="checkbox"/> 不要 (いずれかにチェック <input checked="" type="checkbox"/> を入れてください) 【参加証】 概ねセミナー1週間前までにメールもしくは郵送にてお送りいたします。	

お問合せ	ジェイ・フェニックス・リサーチ株式会社 〒105-0003 東京都港区西新橋 1-2-9 日比谷セントラルビル 14F Tel: 03-5532-7647 Fax: 03-5532-7373 HP: http://www.j-phoenix.com/ 担当: 板倉 E-mail: info-jpr@j-phoenix.com
------	--

(注) 当該個人情報は本申込に係る利用目的およびセミナー主催会社からの案内通知以外には使用いたしません。